



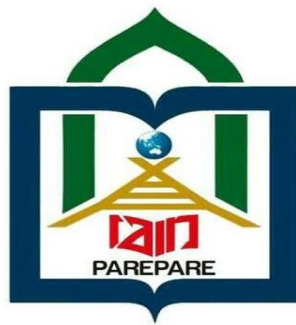
**PEDOMAN PENYUSUNAN  
VISI MISI TUJUAN DAN STRATEGI**

**2018**

---

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
PAREPARE**

# PEDOMAN PENYUSUNAN VISI MISI TUJUAN DAN STRATEGI



INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
2018

## TIM PENYUSUN

Pengarah  
Rektor IAIN Parepare

Penanggung Jawab  
Wakil Rektor Bidang APK

Ketua

Dr. Muh. Dahlan, M.A.

Anggota

Drs. Amiruddin, M.Pd.

Dr. Abd. Khalik, M.Pd.I.

Dr. Hj. Hamdanah, M.Si.

Drs. Muzakkir, MA

## KATA PENGANTAR

Penyusunan Pedoman Prosedur Visi Misi Tujuan dan Strategi (VMTS) Institut Agama Islam Negeri Parepare berdasarkan pada atas fenomena yang berkembang serta prediksi masa depan dunia pendidikan yang semakin kompetitif. Hal ini dapat dari beberapa fenomena yakni: 1) Tuntutan dan harapan masyarakat (*Social Expectation*), 2) Tuntutan para pengguna jasa (*users*) da stakeholders, 3) Semakin bertambahnya pengangguran intelektual (para lulusan perguruan tinggi), 4) Tuntutan dalam era reformasi yang memberi peluang otonomisasi. Berdasarkan fenomena itu, maka IAIN Parepare sebagai salah satu lembaga pendidikan tinggi agama terbesar se-Ajatappareng memiliki cita-cita; pertama, Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kemampuan akademik dan profesional yang dapat menerapkan, mengembangkan dan atau menciptakan teori-teori baru; Kedua, mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan serta mengupayakan penggunaannya dalam meningkatkan taraf hidup masyarakat dan memperkaya kebudayaan nasional.

Pedoman Prosedur Penyusunan VMTS diharapkan menjadi panduan bagi tim penyusun VMTS. Demikian semoga bermanfaat dan selalu ada masukan dan saran yang membangun untuk kesempurnaan dokumen ini.

Parepare, Oktober 2018  
Rektor,

Dr. Ahmad Sultra Rustan, M.Si.

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Dasar Hukum .....	1
B. Tujuan dan Ruang Lingkup .....	2
BAB II.....	3
PROSES PENYUSUNAN VMTS.....	3
A. Kedudukan Rektor dalam Menyusun VMTS .....	3
B. Alur Proses Penyusunan VMTS .....	3
C. Pihak-pihak yang Terlibat.....	3
D. Media Sosialisasi.....	4
BAB III .....	5
PENUTUP .....	5

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
3. Undang-undang Nomor 12 tahun 2014 tentang Pendidikan Tinggi dan pengelolaan perguruan tinggi.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 9 tahun 2003 tentang Wewenang Pengangkatan, Pemindahan, dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil;
6. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 2 tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional tahun 2015-2019.
7. Instruksi Presiden Nomor 7 tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instnasi Pemerintah;
8. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 60 tahun 2008 tentang Statuta IAIN Parepare;
9. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 57 tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Parepare;
10. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 172 tahun 2014 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyusunan penetapan kinerja dan pelaporan Akuntabilitas Kinerja Satuan Organisasi/Kerja di Lingkungan Kementerian Agama;
11. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 9 tahun 2016 tentang Pedoman Tata Naskah dinas pada Kementerian Agama ;
12. Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 239/IX/6/8/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
13. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 142/M/KPT/2019 Tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri Dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2019 Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia,
14. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 35 Tahun 2018 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Parepare
15. PMA RI nomor 16 2019 tentang STATUTA IAIN Parepare

## **B. Tujuan dan Ruang Lingkup**

1. Tujuan pedoman penyusunan visi misi tujuan dan strategi adalah:
  - a. Memberikan pedoman dan referensi kepada institut, fakultas dan prodi di IAIN Parepare dalam penyusunan VMTS;
  - b. Menetapkan standar dalam penyusunan VMTS institute, fakultas dan prodi;
2. Ruang Lingkup:
  - a. Kedudukan rektor dalam penyusunan VMTS
  - b. Alur dan proses penyusunan VMTS
  - c. Pihak-pihak yang terlibat
  - d. Penetapan
  - e. Sosialisasi

## BAB II

### PROSES PENYUSUNAN VMTS

#### A. Kedudukan Rektor dalam Menyusun VMTS

1. Rektor berkedudukan sebagai penanggung jawab dalam menyusun VISI Misi, tujuan dan Strategi Institut.
2. Rektor bertanggung jawab dan terlibat langsung dalam penyusunan tim perumus visi, misi, tujuan dan strategi Institut
3. Rektor wajib menerbitkan SK Tim Perumus serta SK pengesahan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Institut

#### B. Alur Proses Penyusunan VMTS

Penyusunan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi meliputi beberapa kegiatan pokok sebagai berikut:

1. Pembentukan tim perumus penyusunan VMTS Institut oleh Rektor
2. Tim perumus melakukan diskusi untuk menghimpun data, referensi, dan masukan a) melalui diskusi dengan pimpinan, b) konsultasi dengan pakar, c) menyerap masukan dari user, d) menghimpun data dari tracer study, terkait dengan bahan-bahan penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi.
3. Tim perumus menyusun draf awal Visi, Misi, tujuan dan Strategi dengan mempertimbangkan data, masukan pimpinan, saran, dan hasil pelacakan alumni (tracer study), pengguna alumni (users) serta para ahli atau pakar, dengan mempertimbangkan mandat dari Institut.
4. Tim perumus menyelenggarakan kegiatan lokakarya dengan mengundang pimpinan, dosen, mahasiswa, alumni, pengguna alumni, tokoh pemerintah, tokoh masyarakat, dan pakar, diselenggarakan dengan metode focus Group Discussion (FGD) dan analisis SWOT (*strength, Weakness, Opportunity, Threat*) dengan tahapan a) analisis data dan refren yang relevan, b) pembahasan draf awal.
5. Tim perumus mengusulkan hasil revisi dari lokakarya ke senat untuk dibahas dan disahkan.
6. Rektor menetapkan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Institut Tarbiyah.
7. Sosialisai Visi, Misi, Tujuan dan Strategi kepada sivitas akademika, tenaga kependidikan dan mahasiswa.

#### C. Pihak-pihak yang Terlibat

1. Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi melibatkan berbagai pihak di antaranya:
  - a. Pimpinan Institut,



- b. Dosen,
  - c. Tenaga Kependidikan,
  - d. Mahasiswa
  - e. Alumni,
  - f. Pengguna Alumni (users),
  - g. Orang tua,
  - h. Tokoh Pemerintah,
  - i. Masyarakat,
  - j. Para pakar, dan Dewan penyantun,
2. Pimpinan sebagaimana tercantum pada poin satu (1) mencakup: Rektor, Wakil Rektor bidang AKKK, Wakil Rektor Bidang AUPK, Kabag TU, Kasubbag AUK, Kasubbag AKA, dan para Ketua Program Studi.
  3. Dosen adalah tenaga pendidik pada yang memiliki kualifikasi dan komitmen terhadap kemajuan dan keunggulan Institut.
  4. Tenaga Kependidikan adalah tenaga kependidikan yang dipandang memiliki pengetahuan, keterampilan serta profesionalisme dalam melaksanakan tugas-tugas mereka.
  5. Alumni atau mahasiswa adalah mereka yang memiliki semangat tinggi dalam melaksanakan proses pembelajaran dan pengembangan diri.
  6. Pengguna alumni (users) adalah berbagai instansi, lembaga, badan pemerintah atau non pemerintah yang menggunakan tenaga lulusan dari Institut Tarbiyah.
  7. Orang tua adalah wali mahasiswa yang memiliki pengetahuan, pengalaman serta berpendidikan tinggi serta berprofesi terhormat di mata masyarakat.
  8. Tokoh pemerintahan dan tokoh masyarakat adalah pejabat struktural di lingkungan pemerintah daerah, budayawan, ulama, pimpinan organisasi Islam dan masyarakat, serta pemikir di wilayah Kota Parepare dan sekitarnya.
  9. Pakar adalah seseorang yang diakui keahliannya dan kepakarannya di bidang pengembangan lembaga pendidikan tinggi seperti guru besar, penemu teori baru, peneliti dan sejenisnya.
  10. Dewan penyantun adalah dewan yang menjalankan fungsi pertimbangan non akademik seperti turut membantu pimpinan perguruan tinggi dalam menjaga dan memelihara hubungan baik dengan masyarakat, berbagai instansi pemerintah dengan perguruan tinggi serta membantu perguruan tinggi dalam mengatasi berbagai kesulitan.

#### **D. Media Sosialisasi**

Media sosialisasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi yang telah ditetapkan oleh Rektor harus disosialisasikan melalui media cetak, elektronik, website Institut, presentasi-presentasi, serta media sejenisnya.

## **BAB III**

### **PENUTUP**

Pedoman Prosedur Penyusunan Visi Misi Tujuan dan Strategi ini diharapkan menjadi panduan bagi tim penyusun VMTS dan Renstra dan unit kerja dilingkup IAIN Parepare. Demikian semoga bermanfaat dan selalu ada masukan dan saran yang membangun untuk kesempurnaan dokumen ini.